

## Navn og adresse

Terje Grimstad  
Irisveien 14  
0870, Oslo

## Fødselsdato, statsborgerskap, sivilstatus

29.12.1952, norsk statsborger, gift, 4 barn.

## Stilling

Daglig leder og seniorrådgiver, Karde AS, Oslo.

## Kompetanseområder

Ledelse: Ledelse av store organisasjoner, forretningsutvikling, strategiutvikling, oppkjøp og fusjoner. Forskningsstrategi og forskningsledelse. Teknologiledelse. Prosjektledelse.

Administrasjon: Bedriftsøkonomi og administrasjon.

IKT: Elektroniske tjenester. Elektronisk handel. Systemutvikling. Interoperabilitet. Semantikk. Virksomhetsutvikling og gevinstrealisering ved bruk av IKT. Prosessmodellering. Prosjektledelse.

## Stilingshistorikk

2010 -	Styreleder NorStella
2004 -	Partner, Daglig leder og seniorrådgiver, Karde AS
2003 - 2004	Direktør Forretningsutvikling, Ergo Ephorma, Oslo
2001 - 2003	Administrerende direktør Ergo Concept, Oslo
2000 - 2001	Divisjonsdirektør Elektroniske tjenester, Posten SDS, Oslo
1996 - 2000	Divisjonsdirektør Systemutvikling, Posten SDS, Oslo
1995 - 1996	Forskningsjef, Norsk Regnsentral, Oslo
1994 - 1995	Prosjektleder, Europakommisjonen, Brussel
1988 - 1994	Forskningsjef, Norsk Regnsentral, Oslo
1979 - 1988	Forsker, Norsk Regnsentral, Oslo
1985 - 1994	Foreleser i datakommunikasjon ved Universitetet i Oslo

## Prosjekter

- Semicolon II – Samhandling i offentlig sektor – Verdikt – Norges Forskningsråd, 2010-2013. Budsjett 55 millioner kroner. Deltakende organisasjoner: Karde, Skattedirektoratet, Brønnøysundregistrene, DIFI, Helsedirektoratet, KS, Computas, Det Norske Veritas, NorStella, KITH, Universitetet i Oslo - Institutt for Informatikk, Universitetet i Oslo - Senter for rettsinformatikk, Universitetet i Agder, Handelshøyskolen BI, Universitet i Linköping. Se [www.semicolon.no](http://www.semicolon.no) og [www.karde.no](http://www.karde.no). Initiativtaker og prosjektleder for hele prosjektet.
- Semicolon – Semantisk og organisatorisk interoperabilitet i kommuniserende og samhandlende organisasjoner – Verdikt – Norges Forskningsråd, 2007-2011. Budsjett 60 millioner kroner. Deltakende organisasjoner: Karde, Skattedirektoratet, Brønnøysundregistrene, Statistisk sentralbyrå, Helsedirektoratet, KS, Det Norske Veritas, Karde, Ekor, KITH, Universitetet i Oslo - Institutt for

informatikk, Handelshøyskolen BI. Se [www.semicolon.no](http://www.semicolon.no) og [www.karde.no](http://www.karde.no).  
Initiativtaker og prosjektleder for hele prosjektet.

- OSIRIS – Open Source Infrastructure for Run-time Integration of Services – Eureka, 2005-2008. Utvikle Open Source plattform for utvikling av applikasjoner for mobile telefoner og digital TV. Stille krav til og demonstrere brukbarheten av plattformen gjennom utvikling av representative demonstratorer. Kardes arbeid i OSIRIS handler om anvendelsen av mobilteknologi og digital-TV i Skatteetatens forretningsprosesser.  
Prosjektleder for Skattedirektoratets mobildemonstrator.  
Internasjonal arbeidspakkeleder for systemtjenester.
- DIADEM – Delivering Inclusive Access for Disabled or Elderly Members of the community – EU IST-prosjekt, 6. rammeprogram, 2006-2009. Hovedmålet i DIADEM er å utvikle retningslinjer og teknologi som skal øke tilgjengeligheten av elektroniske tjenester for eldre og personer med kognitive funksjonshemninger. Prosjektets resultater vil bli tatt i bruk i to norske bedrifter. Prosjektdeltakerne kommer fra Norge, Italia og Storbritannia.  
Initiativtaker til hele prosjektet. Prosjektdeltaker for Karde.
- ELEKTRA – Elektronisk rapportering - Første generasjon innrapporteringstjenester for Skatteetaten. Ansvarlig for systemutvikling i Posten SDS.  
Ansvarlig for forretningsdriften i Ergo Concept. 1998-2002.
- I tillegg et stort antall større og mindre nasjonale og internasjonale prosjekter kontinuerlig.

## Utdannelse og etterutdanning

Cand.real, Institutt for Informatikk, Universitetet i Oslo (1979).  
Pedagogisk seminar, Universitetet i Oslo (1979).

## Språk

Norsk (flytende skriftlig og muntlig), engelsk (flytende skriftlig og muntlig), tysk (muntlig), fransk (muntlig).

## Internasjonal erfaring

- Ett års ansettelse i Europakommisjonen i 1994 - 1995.
- Norsk representant i G7-prosjektet "A Global Marketplace for SMEs". 1995 – 1996.
- Utarbeidelse av flere EU-søknader både til IST og Eureka.
- Deltakelse i flere internasjonale prosjekter både i Norsk Regnesentral og Karde.
- Evaluator og reviewer for Europakommisjonen.
- Norsk representant i subkomiteen for lavere OSI-lag i den Internasjonale Standardiseringsorganisasjonen (ISO/IEC JTC 1/SC 6) i perioden 1984 – 1991.
- Norsk representant i RARE (Den europeiske organisasjon for nasjonale forskningsnett og deres brukere).
- Norsk representant i styringskomiteen for IXI (Internasjonal X.25 Infrastruktur).

## Publisering

- Mange artikler i datakommunikasjon, noen av dem vurdert og publisert internasjonalt.
- Mange forskningsrapporter og -notater, Norsk Regnesentral.
- Mange artikler for inviterte foredrag både nasjonalt og internasjonalt.
- En bok om mikromaskiner.
- Læremateriell for forelesninger i datakommunikasjon.

## Noen internasjonale artikler og foredrag

- *Information Governance as a basis for cross-sector e-services in public administration.* Terje Grimstad and Per Myrseth, Det Norske Veritas, ICEE 2011, May 2011, Shanghai, China.
- *Information Governance and Metadata Strategies as a Basis for Cross-sector e-Services.* Terje Grimstad and Per Myrseth, Det Norske Veritas, eChallenges 2010, 27-29 October 2010, Warszawa, Polen.
- *Utfordringer ved samhandling. Hvorfor er metadata og semantikk viktig?* Skandinavisk eForvaltningskonferanse, 5-6. mai, 2010, Sundsvall.
- *How to put technology in context with citizens and businesses in focus – in practice.* eGovernment Research and Innovation: Empowering Citizens through Government Services across Sectors and Borders. Preconference for the EU 5th Ministerial eGovernment Conference. Malmö, Sweden, 18<sup>th</sup> November 2009.
- *Semantic and Organisational Interoperability Issues in Public Sector in Norway.* 1st forum on interoperability and applicative cooperation in e-government. Regione Marche and University of Camerino Camerino, Italy, 15<sup>th</sup>-16<sup>th</sup> October 2009.
- *Semantic and Organisational Interoperability in Communicating and Collaborating Organisations.* Interconnecting Europe, Semantic Interoperability Centre Europe, Conference Book, 2008. S. 23-28.
- *OSIRIS, Open Source Infrastructure for Run-time Integration of Services. Service Layer and Tools.* 1st Cosiris Conference, Valencia, 15th November 2007.
- *Electronic Services in ErgoGroup and Norway Post.* Presentation for Deutsche Post. November 22, 2001.
- *Government Online. Possibilities and Focus Areas.* Presentation for China Post. Oslo. August 27-28. 2001.
- *Position paper on Electronic Commerce.* Bakgrunnsdokument om elektronisk handel til Europakommisjonens forskningsdirektorat. Input til strategiarbeid. January 1996. 14 sider. (Sammen med Riitta Hellman).
- *The G-7 project: A global Marketplace for SMEs.* Eurovisioni'95. Roma. Oct 1. 1995.
- *The global window as a mediator in public administration.* VHCI'93. Human Computer Interaction. Proceedings. Vienna, Austria. Sept 20, 1993. Pp. 435-436. (Sammen med Riitta Hellman).
- *LAN-WAN interconnection, concepts and experiences in NORDUNET.* DFN-Fachtagung, Nutzung und Betrieb von Rechenetzen, Mannheim. May 18, 1989.
- *Network layer addressing.* NORDUNET'88. Reykjavik. Sept 1, 1988.
- *A file transfer protocol for SAR images for a simplex satellite channel.* Research into Network and Applications. European Teleinformatics Conference - EUTECO '88. Proceedings. April 1, 1988. (Sammen med Kjell Åge Bringsrud).
- *Implementation of X.25 PLP in ISO 8802 LAN environments.* EUUG Conference spring '88. Proceedings. London. April 1, 1988. (Sammen med Anwar Husain og Jon Ølnes)
- *Dissemination of ERS-1 Fast Delivery Products over the Apollo System.* Report to ESA. Oslo. August 1. 1987. (Sammen med Anwar Husain og Kjell Åge Bringsrud)
- *OSI Internetworking.* NORDUNET'86. Røros. Oct 27, 1986.

## Noen norske rapporter, artikler og foredrag

- *Interoperabilitet i et samfunnsperspektiv.* Altinn brukerforum. Oslo, 27.11.2009.
- *Metoder for bedre samhandling – erfaringer fra Semicolon.* Presentert på Norstella/RNeF-seminar, Oslo, 27. august 2009.
- *Bedre samhandling i forvaltningen og med innbyggere og næringsliv.* Altinn Brukerråd, Brønnøysund, 10. juni 2009.
- *Kommentarer til FAOS-rapporten.* FAOS høringsmøte og samhandlingsseminar, NorStella, Oslo, 11. september 2008.
- *Semicolon-presentasjon,* Norstella/Semicolon, Seminar om Elektronisk samhandling, Oslo, 5. november 2008.

- *TCP/IP eller ISO? Det var spørsmålet.* Norsk Internetthistorie. Åpent seminar. Oslo. 20. januar 2003.
- *Elektronisk samhandling mellom næringsliv og forvaltning.* IT-tinget, Lillehammer. 26. september 2002.
- *eHandel realisert ved eServer. En nettsentrisk programvare- og driftsinfrastruktur for alle typer elektroniske tjenester.* IT-tinget, Bergen. 27-29. september 2000.
- *Er vi samstemt med Europa?* Hugin forum. 18. oktober 1995.
- *Informasjonstjenere i Internett.* Nettverksdagene '94. UPNET, Oslo. 20. april 1995.
- *Anvendelser av sanntids gruppeteknologier, Stat & Styring, no. 6/1994.* (Sammen med Riitta Hellman). S 13-15.
- *Gruppeteknologier i store organisasjoner: eksempler og muligheter.* Bidrag til boka "IT neste TI". Ad Notam, Gyldendal. Januar 1993. (Sammen med Riitta Hellman).
- *OSF eller UNIX. Slaget om UNIX standardiseringen (nr.30).* - *Papirløs handel sparer tid og penger (nr. 33).* - *EDIfisering av næringslivet krever organisatoriske endringer (nr. 38).* Artikler i Teknisk Ukeblad. 1990.
- *Nett- og fellestjenester i FUNN.* Prosjektrapport. Januar, 1989. (Sammen med flere).
- *Nasjonalt plan for OSI-nett i Norge.* Rapport til KUF. Januar, 1988. (Sammen med Kjell Åge Bringsrud og Eva Mjøvik).
- *Nasjonale Distribuerte Anvendelser - NADIA FoU-program for telematikk og verdiøkende tjenester i Norge.* Rapport til KUF. Januar, 1988. (Sammen med Kjell Åge Bringsrud og Eva Mjøvik).